



Газета основана  
5 мая 1912 года  
В.И. ЛЕНИНЫМ

# ПРАВДА

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 341 (26424)

Пятница, 7 декабря 1990 года

Цена 4 коп.

## ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА

### Раны Армении: два года спустя

### Поправки, поправки...

Ну как ее стабилизировать, эту неподатливую экономику? Пожалуй, именно этот вопрос сейчас волнует всех. И на вчерашнем заседании съезда, который открыл В. Ельцин, он вновь задался вопросом о корнях российской экономики.

Продолжалось обсуждение доклада И. Силева, а точнее — страсти закипели вокруг проекта постановления съезда по вопросу о деятельности Совета Министров РСФСР по стабилизации экономики и переходу к рыночным отношениям.

С информацией по этому поводу от редакционной комиссии выступил С. Красавченко. Комиссия, как сказал он, постаралась учесть весь пакет поправок, поступивших от депутатов, но внесено лишь несколько из них —

### На внеочередном Съезде народных депутатов РСФСР

по техническим причинам. Он поблагодарил ряд депутатов за активность и особенно выделил работу группы «Коммунисты России», большинство предложений которой вошло в проект. Реакция была неоднозначной. Часть депутатов возмущалась тем, что так и не обнаружилась даже следов своих поправок, другая часть предлагала голосовать за проект «Коммунисты России» как альтернативный вариант, третьи заявляли, что, дескать, этой группе по «политическим причинам» выгодно, чтобы прошел их проект.

В итоге предложенный комиссией проект не прошел. Редакционной комиссии было поручено доработать проект в предельно сжатые сроки — за сутки, представить его вниманию депутатов уже 7 декабря, учтя все замечания и поправки, которые вновь стали поступать в президиум.

После этого с информацией о некоторых результатах работы Верховного Совета РСФСР за период после первого Съезда народных депутатов выступил первый заместитель Председателя Верховного Совета РСФСР Р. Касбулатов.

Сегодня съезд продолжает работу.

О. КУЗЬМИНА.

### АКЦИЯ «ПРАВДЫ» ДЕТЯМ ЧЕРНОБЫЛЯ

### Дар с Севера

Клюквенный сок — ценнейшее профилактическое средство для пострадавших от радиационного заражения, особенно детей. Однако сегодня эта клюква — острейший дефицит. Вот почему так важна акция, которую провели сотрудники белорусского филиала Теоретико-производственного объединения Советского фонда милосердия и здоровья. Они доставили в республику свыше 10 тонн клюквы из Карелии, Новгородской и Пензенской областей.

— У нас на излечении, — говорит врач-диетолог 1-й клинической больницы Минска А. Волкова, — находится более 300 детей, многие — в тяжелейшем состоянии. Испытывая постоянный дефицит эффективных лекарств, мы, что особенно горько, не всегда имеем даже возможность вкусно и сытно накормить их. Поэтому трудно пережить этот дар с Севера.

Сорок бочек клюквы передано также маленьким пациентам клиники Научно-исследовательского института радиационной медицины.

В. АНТОНОВ.

### Преподавателям, ученым, аспирантам и студентам, всему коллективу Московской сельскохозяйственной академии имени К. А. Тимирязева

Дорогие товарищи! Исполнилось 125 лет с того дня, когда была основана Московская сельскохозяйственная академия. Сердечно поздравляю вас с этим событием. В жизни нашей страны, развитии сельского хозяйства Тимирязев сыграл огромную роль. Миллионы сельских тружеников хорошо знают выпускников академии, целая их высокая профессиональная подготовка, широкую эрудицию, их вклад в



7 декабря 1988 года, 11 часов 41 минута. Страшный подземный удар обрушился на северные районы Армении.

Бригада журналистов «Правды» летом прошлого года побывала в районе землетрясения. Мы подготовили тогда полосу «Раны Армении: полгода спустя», опубликованную в газете 12 июня 1989 года. А сегодня, прощаясь в том же составе с теми же журналистами, хотим рассказать о том, как теперь живут люди в городах и селах, принявших на себя удар слепой стихии в то черное декабрьское утро...

- Ленинканские новоселы.
- Так было — так стало...
- Военный строитель Саша Юрченко приехал из Харькова.

(Окончание на 3-й стр.)



## Искушение властью

Думаю, вы понимаете, что я имею в виду. Речь об умных, смелых, инициативных людях — народных депутатах. Многих из них я глубоко уважаю, безоговорочно верю им. На счету этих людей немало добрых дел, а чем мы убедились, наблюдая за работой съездов народных депутатов, сессий Верховных Советов СССР и РСФСР, Моссовета, законодательных комиссий. Но... Это инстинкт сегодня не дает мне покоя. Почему?

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Ответ в какой-то степени приносит редакционная почта. Как ни печально, что-то меняется в отношении народа к тем, кто не так давно пришел к власти. Причем меняется не в их пользу — хотя понимаю, как все неоднозначно, сложно.

В чем же причина такой метаморфозы? Достоинством мудрой власти всегда считались не слова, а конкретные дела. Очарование мысли само по себе прекрасно, но если желудок возмущен, как над рассудком, то кто знает, чем это может кончиться. Боже упаси, это вовсе не пророчество. Я очень не хочу, чтобы желудок брал верх над рассудком. Не хотят этого и избиратели — читатели «Правды», которые еще полгода назад ругали административную систему и КПСС, а судя по сегодняшним письмам, перестали верить и демократам, на которых возлагали большие надежды. Раздаются даже призывы отозвать некоторых депутатов...

Почему же так случилось? Почему люди, еще вчера готовые на любые испытания во имя социальной справедливости, во имя лучшей жизни для своего народа, приди к власти, как бы успокоились, обаялись, утратили прежний пыл? Почему все чаще на улице, в длинных очередях у магази-

еще в условиях, когда продолжает существовать командно-административная система, действительно трудно, то к чему тратить силы на взаимные придирки, разжигать неприязнь между «старой» и «новой» властью. Это по-прежнему человеку гораздо труднее. Многие средства в жестокой борьбе, чтобы снискать их допустимый. Унизить противника, оскорбить, скомпрометировать в глазах народа — для этого, выходит, все средства хороши. И вот появляются на свет божий довольно неожиданные откровения убожества, которые якобы никогда раньше не вылетали из зала заседаний: есть власть старая, монополющая аппаратная, и есть новая — демократическая, разнородная. Сегодня у руля консерваторы, демократы, коммунисты и беспартийные — словом, и друзья, и идейные противники, выражающие весьма различные интересы. Момент, оттого и расклевывается наше государство из стороны в сторону в бурном море политических, экономических и социальных проблем!

Но если мы признаем факт, что в Советском Союзе доверие у нас предостаточно избирателям, выражающим различные подходы к проблемам экономики, политики, власти, то, казалось бы, неизбежны и различия в понимании того, как распорядиться данной им властью. Увы, различия эти почти не видны. Больше того, люди новые, а пытаются осуществлять новые программы старыми методами, взятыми напрокат у старого аппарата.

Да, как ни печально, но это так. И если освоить науку управления, да

еще в условиях, когда продолжает существовать командно-административная система, действительно трудно, то к чему тратить силы на взаимные придирки, разжигать неприязнь между «старой» и «новой» властью. Это по-прежнему человеку гораздо труднее. Многие средства в жестокой борьбе, чтобы снискать их допустимый. Унизить противника, оскорбить, скомпрометировать в глазах народа — для этого, выходит, все средства хороши. И вот появляются на свет божий довольно неожиданные откровения убожества, которые якобы никогда раньше не вылетали из зала заседаний: есть власть старая, монополющая аппаратная, и есть новая — демократическая, разнородная. Сегодня у руля консерваторы, демократы, коммунисты и беспартийные — словом, и друзья, и идейные противники, выражающие весьма различные интересы. Момент, оттого и расклевывается наше государство из стороны в сторону в бурном море политических, экономических и социальных проблем!

Но если мы признаем факт, что в Советском Союзе доверие у нас предостаточно избирателям, выражающим различные подходы к проблемам экономики, политики, власти, то, казалось бы, неизбежны и различия в понимании того, как распорядиться данной им властью. Увы, различия эти почти не видны. Больше того, люди новые, а пытаются осуществлять новые программы старыми методами, взятыми напрокат у старого аппарата.

Да, как ни печально, но это так. И если освоить науку управления, да

## Экономика у порога рынка

Вчера в Москве открылось Всесоюзное собрание руководителей государственных предприятий. Около трех тысяч директоров собрались в Кремлевском Дворце съездов, и сразу же в начале встречи подали записки с просьбой выступить более 450 руководителей. Таков был завет хозяйственников, у которых накопилось немало проблем по стабилизации экономики, особенностям работы в будущем году в условиях перехода к рыночным отношениям.

Большой интерес проявили к собранию руководители республик, союзных министерств и ведомств, председатели исполкомов Советов народных депутатов краев и областей, руководители территориальных органов Госнабза. Собрание организовано по инициативе Союзной ассоциации государственных предприятий промышленности, строительства, транспорта и связи, созданной в ходе перестройки экономики.

Председатель Совета Министров СССР Н. И. Рыжков отметил, что положение в стране чрезвычайно сложное. И это требует, чтобы на встрече состоялся предельно открытый, честный, а главное — конструктивный разговор, который позволит использовать возможности стабилизации экономики, обеспечения работы предприятий в качественно новых условиях... Ваши мысли помогут дальнейшему углублению радикальной экономической реформы на основе критического анализа того, что уже сделано, и конкретных предложений по тем вопросам, которые предстоит решать в ближайшее время. В конечном итоге, какие бы преобразования и реформации ни проводились бы сейчас и в перспективе, они прежде всего должны быть направлены на обеспечение самых благоприятных условий функционирования первичного звена экономики. Будет ли государственное предприятие, кооператив или иная форма хозяйствования.

Главной фигурой экономического пространства, которое формируется сейчас в условиях перехода к рынку, всегда будет товаропроизводитель. От него зависит все: и благосостояние народа, и богатство страны. А если так, то на пути его развития и деятельности не должно быть никаких препятствий. Именно в этом правительстве видело и видит главное в своей экономической политике и практической деятельности. И самая большая опасность, с которой может столкнуться каждое предприятие и экономика в целом, — это попытки ограничить свободу предприятий под любым флагом, в том числе и региональным.

В кризисе, охватившем государство, отметил оратор, переплелись различные факторы и процессы. Крайне негативную роль сыграли, как теперь очевидно, чересчур поспешные меры по демонтажу прежней системы управления народным хозяйством без создания новых экономических структур и механизма хозяйствования. Сказалось и отсутствие опыта у не сформированных еще как следует Советов.

К этому Н. И. Рыжков отнес и необоснованный отказ, без учета реальной обстановки в обществе, от многих властных полномочий как в центре, так и на местах, что неизбежно усилило стихийность и неуправляемость многих процессов.

Работая над планом на 1991 год, правительство тщательно проанализировало и оценило возможности и ресурсы страны. Его необходимость состоит в том, что деятельность предприятий и функционирование народного хозяйства в целом будут осуществляться в условиях стабилизации новой экономической среды. В этом году прекращают действовать принципы, лежащие в основе двенадцатилетней политики. Вместо них будут применены новые. Их удалось выработать в последние годы, нередко с большими трудностями. Многие действенные, давшие неплохие результаты подходы к развитию народного хозяйства и методов управления им.

Неотложные задачи стоят перед нами по укреплению рубля, обеспечению финансовой и материальной сбалансированности. Меры, которые предстоит выполнить в ближайшие месяцы, определены. Они достаточно жесткие, но идти на это заставляет необходимость.

Главная сложность здесь — в нарастающей опасности нарушения хозяйственных связей. Тем более что свою лепту в это вносят сейчас на всех уровнях управления. Свидетельство тому — недопустимо затянувшаяся договорная кампания. В результате заключено лишь половина хозяйственных договоров. По-видимому, здесь, на этом собрании, где присутствуют руководители предприятий, правительства страны и республик, сказался Председатель Совмина СССР, надо договориться о четком взаимодействии в этом важнейшем вопросе. От него будет зависеть работа трудовых коллективов в будущем году.

(Окончание на 2-й стр.)

## ЗА РУБЕЖОМ

### Разноликая строка



27 запусков за три года

ВАШИНГТОН, 6. (ТАСС). Национальное управление по аэронавтике и исследованию космического пространства (НАСА) наметило осуществить в следующие три года 27 полетов «Шаттлов».

Об этом в среду было официально объявлено в американской столице. Причем впервые в новом графике отсутствуют секретные полеты по программам Пентагона.

В соответствии с планами НАСА в 1991 году предстоит осуществить семь полетов космических кораблей многоразового использования, в 1992-м — восемь и в 1993-м — двенадцать. В этом году было осуществлено всего шесть полетов «Шаттлов».

### «Лос-Анджелес таймс» (США)

Многие фирмы США, пытающиеся вести дела в Советском Союзе, сталкиваются с царящей анархией.

«Ваше [до перестройки] карта дорог была неясной, но карта по крайней мере была», — говорит Дэвид Мостинский, бизнесмен из Сан-Франциско, занимающийся бартерной торговлей с Советским Союзом.

«Мы знали людей [нужных] и знали их возможности. Теперь — как на войне. Центральная власть не признается, и нет никаких карт — даже для русских, показывающих новые контуры власти».

### Информационное агентство ЧТК (Чехословакия)

Касаясь состоявшейся в Братиславе встречи с представителями Конфедерации профсоюзов Словакии, Председатель Федерального собрания ЧССР А. Дубчек сказал: «Рыночную экономику саму по себе я не считаю всемогущим лекарством. Самое важное — это люди, их спокойствие, желание трудиться. В процессе перехода к условиям рыночной экономики профсоюзы играют немаловажную роль. В связи с этим Председатель Федерального собрания поддерживает нынешнее требование профсоюзов, чтобы в новом трудовом законодательстве было закреплено положение о праве трудящихся участвовать в управлении предприятием. Он считает своей задачей способствовать тому, чтобы это положение в соответствии с требованиями профсоюзов было внесено в закон».

### Плоды разоружения

СТОКГОЛЬМ, 6. (ТАСС). Разоружение принесет ощутимые экономические выгоды всем странам — к такому выводу приходят авторы научного монографического исследования «Военные расходы. Политическая экономика международной безопасности». Она подготовлена Стокгольмским международным институтом по исследованию проблем мира (СИПРИ).

Позитивные перемены, происходящие в последнее время на мировой арене, отмечаются в исследовании, создали предпосылки для значительного сокращения ассигнований на оборону, которые в 1989 году составили в мире около 950 миллиардов долларов.

### Пока — затишье

Персидский залив: насколько близка стрельба барометра к буре? Подробности — на 4-й странице.



### Шанс еще не упущен...

Все больше эстонских партийцев понимают: чтобы перейти в наступление, нужно единство, нужен поиск компромиссов. Надо, чтобы предстоящий XXI съезд КПЭ стал съездом объединения. Надежда на это есть. Об этом — интервью наших корреспондентов с секретарем ЦК КПЭ В. Мальковским.

2 страница

М. ГОРБАЧЕВ







# Ассоциация: быть или не быть?

Типографская бумага стала чуть ли не дефицитом номер один. Не случайно в Карелии на базе крупнейшего объединения «Кондопогабумпром» недавно родилась новая организация — ассоциация «Лесбукиздат». В нее на добровольных началах вошли большинство лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий Карелии, издательства «Правда», «Известия», «Труд», «Молодая гвардия» и другие. Всего 46 членов. Могу ли вступить в нее и новые организации и предприятия?

Наш корреспондент побеседовал с руководителем правления «Лесбукиздата», генеральным директором ПО «Кондопогабумпром» Виталием Александровичем Федерсмером и председателем ассоциации, директором Олонского комплексного лесопроизводства Вячеславом Ивановичем Фроловым.

## ШАГИ К РЫНКУ

— Виталий Александрович, не успели «новорожденному» выдать метрику, как у него появились первые недоброжелатели. Например, член Социал-демократической партии России, народный депутат СССР С. Белозерцев в одном из первых номеров газеты «Набат», учрежденной которой является, пишет:

«Коммунисты не отдадут добровольно ничего, а если отдадут, поставят на кабальные условия. Вот уже издательство «Правда» собирается предпринять попытку увязать леспром и Кондопожский ЦБК вместе с собой в единый концерн, помня рабочих высокой зарплатой. Если они отдадут свою самостоятельность, то навсегда останутся в проигрыше. Все станут продавать от их имени московские коммунисты, набивая себе цену за счет кондопожцев».

Как у вас в коллективе отнеслись к подобным заявлениям?

— Спокойно. Наши рабочие уже давно все поняли и знают, за кем им идти.

Коллектив без болтовни, без суеты раньше всех в республике выступил в рыночные отношения. Сергей Владимирович Белозерцев еще не мечтал быть народным депутатом СССР, когда мы начали выгодно продавать свою продукцию на внешнем, а не внутреннем рынке.

Что касается ассоциации, то это действительно средство освобождения правительства, плановые органы от забот о бумажнике, лесозаготовительная, издательская. Это и могучий рычаг повлиять на положение ахиллесов в нем тру-

◆ Страсси-мордасты по бумаге ◆ Реать ли связи с «Бурда моден»? ◆ Из банкротств — в фирмачи

довых коллективов. Наконец, это дополнительный источник, позволяющий пополнить государственную казну. А не «ободать» бумажников, как утверждает С. Белозерцев.

— Цены на бумагу подпрыгивают очень резко. Учитывая то, что издательство «Правда», «Труд», «Известия» и другие потребляют десятки тысяч тонн, то им дополнительно придется выложить многие миллионы рублей. Куда они пойдут? Думаю, что по этому поводу есть что сказать вам, Вячеслав Иванович, как председателю ассоциации?

— Я не только председатель ассоциации, но и представитель самой инициативной отрасли — лесозаготовительной. В Олонском лесхозе нет ни копейки в фондах развития производства, социальном, материальном поощрения. Везде по нулям. А скажем, в Кубовском лесхозе, Шуйском, Ладвском, Южкозерском. Сумским и многим другим зарплата людям не чем платить. Что ж, выводит, там работают одни дураки? Нет, трудятся умелые руководители, бригадиры, мастера, рабочие.

Дело в том, что государство за нашу продукцию установило символические цены и не меняло их с последующих пор, хотя что нам мы пользуемся, — тракторы, бульдозеры, автомобили, автобусы, горючее, технологическое оборудование, подорожные и несекондральное. Вот лесхозов и превратились в банкроты. В лесных поселках тысячи жителей, но лишь редкие счастливицы имеют нормальную квартиру.

Как поддержать работников леса? Правительство не в состоянии, казны не хватает. Учредители ассоциации договорились приплачивать лесозаготовителям дополнительно за каждый кубометр еловой древесины, идущей на производство бумаги, по 35 рублей. В итоге Кондопожский ЦБК будет брать у нас лес по цене, больше чем вдове превышающей государственную. Это позволило нам стать рентабельными, а от благополучных предприятий пойдут хорошие отчисления в казну. Выгодно всем, но никаких повышений окладов, как пишет Белозерцев, не отвечая за свои слова, никто не получит.

— На словах все выглядит прекрасно, но как получится на деле? Ведь «Кондопогабумпром» не удалось залатать язву дыры собственного производства, а тут придется выложить огромные суммы за сырье?

— Путь один — выход с бумагой на внешний рынок. Наша конъюнктурная служба изучала крупных потребителей бумаги во всем мире и ее продажи. Мы знаем про них все. Есть возможность заработать сотни миллионов валюты, часть из которой надо немедленно потратить на реконструкцию нашего комбината. Ведь сейчас на девять бумагоделательных машин шесть полностью амортизированы, три остальных изношены более чем наполовину.

Беседу вел  
А. МИНАЕВ,  
(Корр. «Правды»)  
Карельская АССР.

Мы сверяли свои нынешние наблюдения с теми, прошлогодними, вникали в детали, стараясь сдержать эмоции. И до поездки сюда знали: не все еще ладно в зоне землетрясения. Однако больше всего страшило: не стало ли отношение к той декабрьской трагедии спустя два года будничным, не улетучился ли тот всеобщий дух сострадания, участия, самопожертвования первых дней?

Сумели ли мы ответить здесь, в Армении, на все волнующие, и не только нас, вопросы? Вряд ли. Но, поверьте, читатель, в ходе нынешней командировки лишний раз убедились: писать с холодной рассудочностью о возрождении жизни на израненной здешней земле невозможно. Трагедия Армении все еще продолжается.

## Белый город, черная судьба

Спитак — по-армянски белый город — волею судьбы оказался в эпицентре землетрясения. Жизнь после такого потрясения — значит строить. Новый Спитак поднимается на нескольких километрах от прежнего, разрушенного, чтобы не бередить душу, подальше от руин, еще недавно бывших жилыми домами, детскими садами, магазинами.

В долине, возле шоссе, ведущего в Ереван, асфальт кварталов-новостроек. В нескольких домах, поближе к итальянской деревне, уже поселились люди. Заходим в одну из квартир. Работник пожарной охраны Татеос Каребян показывает просторные комнаты. Нет, правда, еще газа и горячей воды, но хозяева не унывают.

Дома на улице, где поселилась Татеос с семьей, возводили посланцы Узбекистана. Приехали сюда, торопя время, по-братски поспешая на помощь, 1.200 строителей, а сегодня остались лишь шестидесять. Не по душе пришлось здешнее житье-бытье, работа тяжелая.

— Труд для нас привычный, заработки хорошие, — пояснил штукатур из Коканда Дмитрий Тян. — Никуда бы не уехали, пока стройку не закончили. Только разве мы, рабочие, решаем...

Действительно, дел в Спитаке для квалифицированных строителей нехватает. Семье Каребянов повезло, но ведь сколько еще бедствует в вагончиках, гаражах, подсобках, временных, спешных на живую нитку. Секретарь Спитакского райкома Компартии Армении Сергей Григорьев растерян на столе бумажек, «простынок», испещренных цифрами. За год и девять месяцев в городе и районе введено 48 процентов жилья от намеченного по плану. Цифра эта — вода на всех, обещая для посланцев Узбекистана, Эстонии, России местных строителей. У одних показатели выше, у других поменьше, однако в целом картина безрадостная. Ведь 48 тысяч спитакцев остались без крова. А тут узбекский «десант» пакует чемоданы...

— Что меня больше всего волнует? Люди, люди! — едва не срывается на крик начальник объединения «Узбекспитастрой» Георгий Мирякин. — Да, техника остается, но кто сидит за рычагами, возьмет в руки мастерок? Приехало больше тысячи, а сейчас, за октябрь-ноябрь, набрали всего 120 местных. Объединение укомплектовано на 20 процентов. Чем брешь заполнить?

А материалы, сырье? Железнодорожный вагон по норме должен прийти из Ташкента через 12—15 суток, а ждем по 40—45. Открываем двери, а там не цемент, а камни! Пока металл дойдет, вагон «хуеет» тонн на тридцать. Штрафы железнодорожникам предъявляем — что толку...

Осенью уходящего года все строительные материалы, механизмы «Узбекспитастрой» переданы на баланс Министерства строительства Армении. К сожалению, напоследок случилось невероятное: под покровом ночи кто-то угнал 28 машин — цементовозы, кран, «КамАЗы», «Татры». Следы их обнаружил по ту сторону Кавказского хребта, в Ессентуках, где узбекские строители, по словам Мирякина, возводили санаторий для своей республики...

Собираются на дорогу и эстонские рабочие. Здесь, в Спитаке, они строят пять домов. — Контракт у нас подписан на два года, — объяснили они, — и новому году нас тут не будет. Проблемы? Честно говоря, надоело хлебать непонятно что. Третий день без ужины — не привезли продукты вовремя из Таллина. Обед уплыл, выливать, так некусо. А обходится в четыре рубля... Нет, не подумайте, поработали бы еще, но пора вести порядок во всем. Если продали договор, останемся.

Спорит нет, своих забот у себя дома, в республиках, выше головы. И все же... Реальность такова: Армения, похоже, остается один на один с бедой.

— Между Спитаком, лежащим в руинах, и новыми его кварталами — кладбище. Внутренние надгробия, мрамор. Армяне чтут память. Случалось, получив компенсацию за разрушенный дом, тут же тратили деньги на сооружение памятника. Останавливаемся у одного из них, запечатленного на снимке, который вы читаете, видите. Здесь покончила мать-героиня Мариэтта Бабалян с четырьмя детьми. Семеро остались сиротами. На возгрок поставили церковь — пока временную. Есть где поклониться коленом, оплакать близких.

Белый город, черная судьба... И все же жизнь возвращается в Спитак. В прошлую нашу поездку побывали в местном объединении. Небольшой город славился своей продукцией, даже в Париже женские платья местной марки продавали фуру. Пока цехи лежали в развалинах, возрождение бывшей славы началось в складском ангаре. Уже в январе прошлого года, спустя неслыханно после подземного удара, здесь принялись шить самое необходимое — постельные белье, полотенца, халаты. Сегодня в том самом ангаре — новые цехи

пока возводятся — шьют детские рубашки, кожаные и утепленные куртки, модные джинсовые платья. Генеральный директор объединения, энергичный Арсен Оганян показывает свои «владения»:

— До землетрясения ежегодно выпускали продукции на 120 миллионов рублей, — говорит он, — ныне лишь на 35 миллионов. И все же горжусь нашими людьми. В цехе вечерами сидят в пальто, холодно, дует из всех щелей. Многим до получения хорошего жилья, ох, как далеко! Но не унываем. Вот бы так сделанием дела поправить. Получаем по договорам сырья лишь 60 процентов от потребности. И еще. До бедняк заключили с помощью Москвы контракт с японской фирмой на поставку

лы, чтобы выстоять, не закрывать в голос?

— По счастью, в нашей семье никто не погиб, — возмущенно рассказывает инженер чулочной фабрики Самвел Григорян. — Только трехкомнатной квартиры, где жили родители, мы с женой и двое детей, не вернулось. Обитаем — иначе не скажешь — в гараже, будет время, заглянем: проспект Ленина, во дворе дома № 120. Окно нет, туалет, вода — на улице, готовый еду на электрощитке. В гараже только спим. И так третью зиму...

В горисполкоме мы записали в свои блокноты: 120 тысяч ленинградцев остались без крова, а введено нового жилья всего 7—8 процентов от намеченного на два года. Ни одно из крупных

по измерить человеческое горе?

«Долго ищем горисполком, находим его, как и все правительственные учреждения здесь, в зоне землетрясения, разбросанными во времени». В тот день, в среду, шел прием граждан. В очереди пожилые, молодые, тут же милиционер — же для порядка, по личному делу.

— Из десяти посетителей, — делится председатель горисполкома Вандос Карагезян, — девять просят квартиры. 15 тысяч семей без крова. Где взять жилье? Собирались у нас за два года построить 800 зданий, получилось 128.

Карагезян на память выдает цифры, проценты. Понятно, вместо стен они вряд ли строятся. А ситуация в более удачливом, на первый взгляд, Кировакане незавидная. Из отсюда уходит прибывшие из разных уголков страны строители. Из украинского «десанта» остались лишь полновы. Ушли белорусы, сдвиг 15 домов, 12 тысяч квадратных метров жилья вместо плановых 110 тысяч. Кто нинет камень в след, когда в республике своя беда?

Без преувеличения, мы остро почувствовали в эти дни бесконечные перемены: философия «помогите себе сам» пустела, крепкие корни в сознании едва ли не всех, кто так или иначе прича-

хот закон. Заметят в подпитии, даже в свободное от вахты время, — тут же накажут рублем или отравят домой.

Вместе с нашим старым знакомым, главным инженером СПМ-10 Генрихом Канцем осматриваем многопрофильное хозяйство кубанцев. Жилые со селомогическими полами — сдано 133 дома, до конца декабря еще двадцать добавится. Одну из улиц благодарные сельчане собираются назвать Краснодарской.

Останутся на добрую память в селе о кубанцах и фермы, и склад удобрений, и даже... завод по производству сыра, который с гордостью показал нам директор местного совхоза В. Н. Мазманян.

Кстати, у краснодарцев достаточно и трудностей. В дефиците цемент — в месяц из 27 вагонов приходит не больше восьми. А дневная потребность строителей — вагон. На пилорамах даже отходов не осталось, все щепки в дело пошли. Задерки, рассказывали нам, с санитарной, электрооборудованием.

— Мне довелось работать бок о бок с итальянцами, шведами, французами. Отличные ребята, прекрасные строители. Но скажу прямо — наши ничуть не хуже, хватит стоять по поводу собственной безрукости. Наро

ку перебрасываем в зону бедствия, активно привлекаем местных жителей в строительные организации. Стареем всечески развивая собственную сырьевую базу. Словом, позиция такая: сегодня мы должны рассчитывать в основном только на собственные силы!

— Признаться, лично у нас такой подход к делу вызывает самое искреннее уважение и симпатию. Когда полтора года назад мы ездили по зоне бедствия, то частенько слышали ссылки на постановления высших органов о том, что зона бедствия обещано то-то и то-то, но вот то-то не находят, не находят и т. д. Кое у кого склеивал в разговорах некий дух индифферентности — раз все обещали, значит, вы нам должны построить. Добровольческая помощь на поверку приобретала оттенок обязательности, принудительности. И, что странно, говорила, что вызвало чувство раздражения. Все понятно: поможем, чем сможем, но и вы тоже должны сами разбираться. Сегодня ситуация в корне изменилась. Сегодня упор делается на собственные силы.

Мрачные, гребные мысли лезут в голову. Как бы мы ни критиковали старую систему, но худо-бедно при всех недостатках пусть не за два года, побольше, но восстановили бы зону бедствия. Так только ни один мигнули были в нашем совместном прошлом? Вспомним Великую Отечественную, вспомним разрушенные Ташкент, Ашхабад. Справедливо бы хоти один народ в одиночку с теми бедами, которые время от времени обрушиваются на кого-то из нас? Что, если, не дай бог, сейчас где-то трахнет — в Молдове, Прибалтике, Грузии — с такими же последствиями, как в Армении? К кому обратится за помощью? Да, мировая общественность окажет поддержку. Но заодно, капитально, как когда-то в Ташкенте, строить поселили, города для сотен тысяч людей, увы, не станет. Пора бы всем понять — так уж сложилось исторически, географически, экономически, что мы все соседи и никому, кроме друг друга, еще долго не будем нужны.

Армянская трагедия с большой яркостью и убедительностью доказывает: преодолеть трудности можно только сообща. А потому, на наш взгляд, не видеть, не понимать этого могут только слепцы или откровенные авантюристы. Те, кто лично, персонально еще не опалило дыхание беды. И как хотелось бы, чтобы деятель любой политической окраски, прежде чем к чему-то призывать, своими глазами посмотрел бы на продаваемые насквозь фанерные ящики, именуемые жильем, поговорил с людьми, которые уже не плачут, не сердятся и не смеются. С людьми, которые потеряли даже надежду.

## Вместе в горе одолеем

Россияне остаются помогать братьям-армянам. В нынешней ситуации подобный факт обретает особый смысл. Мы специально задавали десяткам земляков один и тот же вопрос: может, и им стоит уйти, ведь в России своих бед хватает. Другие вон не стесняются. Самое великое, прекрасное и трогательное, что россияне — рабочие и прорабы, снабженцы и начальники трестов — просто не понимают наших вопросов. Пробав московских строителей, симпатичная милая женщина Галина Кузнецова на наш вопрос ответила коротко и емко:

— В войну я же было, и то раненых не бросил. Армения сейчас тоже израна. Можем ли мы их оставить?

А Генрих Канц, не скром, наш всеобщий любимец, воплощающий лучшие черты современного хозяина, с гордостью волил нас по прекрасному отстроенному селу, спрашивал и сам не отвечал:

— Да как можно все это оставить? Нам ведь не так много осталось, чтобы все закончить. Совесть, совесть-то должна быть. Заметим, Краснодарский исполком краевого Совета уже трижды принимал решение о возвращении своих строителей в Ширакскую долину. Сняли их с довольствия, лишили субсидий. В зоне бедствия все организации, оказывающие помощь, в продовольственном, материально-техническом отношении полностью зависят от своих регионов. Так вот краснодарские строители в Армении сейчас, что называется, на подножном корму. Но уходить не хотят. Со строителями, повторю, трудности, а уйти совесть не позволяет. У краснодарских строителей она точно есть!

И еще одно, что вынесло из кондопожской в зону бедствия горы. Все мы сегодня стоим не только свободными, независимыми, суверенными. Мы остаемся один на один со своими бедами, проблемами, заботами. Воинств, что при нынешней нетерпимой обстановке в тяжелое время очень крепко полумает, прежде чем прийти на помощь, трижды заглянет в карман, в кармане руки помощи сосед. Каждый ведь за себя. Поверьте, армянская трагедия с ее нестерпимой людской болью показывает: когда каждый за себя — страшно. Страшно прежде всего в плане нравственном. Честность, порядочность, доброта отступают, загоняются куда-то вглубь. Разве нам мало горя?

А. БАТЫГИН,  
И. МОСИН,  
А. САРКИСЯН,  
М. СКУРИХИНА (фото).  
(Спец. корр. «Правды»)  
Армения, декабрь.

Сегодня, 7 декабря, во вторую годовщину страшной даты, вспомним об уроках землетрясения, помним тех, кого нет с нами. Во имя будущего, во имя наших детей. Давайте помнить вместе!

# Раны Армении: два года спустя



нам оборудования. Потом стало не до этого. А сейчас «Технопримпорт» заявляет: дескать, кредиты мы не располагаем, сами выучивайтесь. Выходит, все несчастья на нас — стихийные, финансовые. Не многовато ли?

## Вернется имя. А дух?

На центральной площади Ленинкана — памятник вождю. Сегодня он спрятан за фанерными щитами. Вроде, в прошлый свой приезд трещины не заметил. Оказалось, обилие красной Ильича. А потом стыдливо прикрыли изваяние.

В местной печати Ленинкан называют не иначе как Кумайри. Поинтересовались у заместителя председателя горисполкома Рафиза Аюпджияна, как правильно писать.

— Постановление исполкома о переименовании есть, — пояснил он, — но сессия горсовета еще не утвердила его. До нового года решим вопрос.

Дать новое, точнее, вернуть старое имя городу, конечно, можно. Но, думаем, сегодня важнее дать людям надежную крышу над головой, вдохнуть уверенность в завтрашнем дне. Разве забудется тут прошлое? Не случайно именно здесь, в республике, родилось выражение «национальный стресс». Среди главных задач по возрождению нормальной жизни в городах и селах северной Армении — социальная реабилитация населения, особенно юных граждан.

...Вот она, школа № 9. В тот декабрьский день шли, как обычно, занятия. Вдруг раздался сильный гул, потом треск, и здание заходило ходуном. Погибли сотни детей, учителя.

Новый директор школы № 9 Фердинанд Айджян (прежний погиб 7 декабря 1988 года) показал свое временное пристанище — дощатые баракы. Приехали в школу, рассказали о психологии из Франции, США, занимались с ребятами. Тем, кто пережил то страшное потрясение, в первую очередь нужно повышенное внимание. А его тут не хватает. В Ленинкане днем с огнем не достать тетрадей, карандашей. В нынешнем году в школе собираются начать углубленное изучение английского языка. Доброе, полезное дело может сорваться — не достать учебников для первого и второго классов. Может, прочитав эти строки, работники просвещения откликнутся, помогут?

На всякий случай адрес девятой школы: Республика Армения, город Ленинкан, ул. Победы, дом 40.

...Ленинкан — Кумайри... Где твоя была краса? Где взять си-

предприятий города не восстановлено, а значит, не выпускается нужная республике продукция. Речь идет о заводах шиферных станков, камерезном, «Стромашине».

— Если бы не блокада, — говорит Р. Аюпджиян, — пожалуй, половину обитателей временных жилищ бы переселил. Эти домики — настоящие раковые опухоли. Не дай бог, с одной стороны, неспешно прокладывая коммуникации, разрывавшие новое строительство.

Из-за блокады город два месяца сидел без газа. Без газа сегодня «Ани», 58-й квартал Ленинкана — огромную стройку, где, верим, когда-нибудь справит новоселье едва ли не половина жителей города. Сколько же проектов нашло здесь свое воплощение — в туфе, бетоне, камне, кирпиче: казакских, киргизских, нижнегорских, а вот, сразу видно, тульских — с самоваром на фасаде... Настоящая лаборатория, как говаривали в прежние времена, передового опыта, а тут еще в сейсмостойком варианте. Уверены, самые привередливые не откажутся бы поселиться в таком уютном, красивом доме, где вскоре обнесутся полный тезка одного из нас — Арам Саркисян. Плотник, маляр, он с особым тщанием отделывает трехкомнатную квартиру на втором этаже — ведь именно ордер на нее обещали выдать Араму.

Заглянули мы и к военным строителям. Стройки ведут представители Киевского, Белорусского, Одесского округов. Строят для себя, но одновременно делают доброе дело и для пострадавших от стихии. Ведь часть квартир из каждого дома передается местным очередникам.

Вносил свою лепту в общую копилку и посланцы Минатомзема, других министерств и ведомств.

Да, побольше бы счастливицам вроде Арама Саркисяна! Минсвезастрой уже дал под ключ 31 дом, а весь двухгодичный план министерства включает 84 здания.

Но не все и в этом микромирии гладко. Вот у костра бригады «Казакстрой».

— Нет материалов, цемента, жалуются они, — потому и сидим.

«Помогите себе сам»

Последний наш адрес — Кировакан, третий по величине город Армении, прежде зеленый и уютный. Город пострадал поменьше Спитака и Ленинкана, но кто скажет, на каких счетах мож-

но создать нормальные условия, обеспечить всем необходимым, и дело пойдет! — убежденно говорил нам Г. Канц, тридцать лет отдавший стройкам.

## Россия остается

Заместитель начальника Главного управления по строительству и восстановлению объектов в районах Армянской ССР, пострадавших от землетрясения, при Совете Министров РСФСР Виктор Куликов на стройке в Ленинкане с первых дней восстановления жилых домов. Привез семью, словом, подошел к делу основательно.

— В Ленинкане, — говорит он, — введено в строй российскими строителями 115 тысяч квадратных метров жилья. Очень большой отдал. Люди трудятся с полной отдачей. Находим полное взаимопонимание с местными властями. Например, сейчас несколько возросло напряжение в социальном плане. Строители должны иметь все возможности для спокойной работы.

За прошедшие два года на стройке сложился хороший, надежный коллектив. Мы освоили новый метод строительства из монолитного железобетона. И убеждены: одна из наших перспективных задач — сохранить сложившийся коллектив, активно использовать опыт его работы в сейсмостойких зонах. Словом, сохранить, не распылять опыт, россыли, обретенный в экстремальных ситуациях. В России ведь тоже частично трясет, на Дальнем Востоке, например. А мы уже знаем, как быстро, качественно строить устойчивые здания.

Я считаю, продолжил В. Куликов, что мы здесь должны оставаться до тех пор, пока не выполним взятые обязательства.

— И еще об одной встрече не можем не рассказать. Пожалуй, уже Армения знает имя начальника Краснодарского объединения «Агропромстрой» Виктора Рыбалко. Строит кубанцы в селе Ширакмуте основательно, красиво. Крутом чистота и порядок, именно тут проехали по заасфальтированной улице — чуть ли не единственной в возрожденных районах.

Налажены в Ширакмуте быт и питание строителей. Есть у них своя баня, прекрасная столовая с «персональным» столом для именинников с трогательным платком: «Сегодня общинамизацию не подменяет». Шутка с двойным дном — на стройке су-

только создать нормальные условия, обеспечить всем необходимым, и дело пойдет! — убежденно говорил нам Г. Канц, тридцать лет отдавший стройкам.

## Только слепец не видит

Вернувшись из поездки по зоне бедствия, мы попросили подвести общие итоги двух установившихся лет министра строительства Армении Гагика Мартиросяна.

— План строительных работ выполнен примерно на 33 процента, — сказал он. — Значит, сотни тысяч людей по-прежнему не имеют крыши над головой. И что самое печальное, неизвестно, когда ее обретут. Основные причины, сдерживающие строительство, — трудности с материально-техническим снабжением, блокада, возросшая политическая и социальная напряженность в регионах, оказывавших нам помощь. Сегодня под разными предлогами отзывают своих специалистов из зоны бедствия, и, судя по всему, к нам они уже больше не вернутся. Ушли узбеки, белорусы, казахи, литовцы, свертывают дела эстонцы.

Прежде всего хотелось бы подчеркнуть, мы никого ни в чем не обвиняем, ничего не требуем. Прекрасно понимаем, что в тех же белорусских, казахстанских своих бед, горя выше головы. И самое искреннее им спасибо за все, что сделали в труднейшей для нас момент исторический. Поверьте, армянский народ этого никогда не забудет. И хотел бы особо подчеркнуть, что уходит не все. Заключено соглашение с российским правительством о продлении помощи на следующие два года. Надо ли говорить, что значит для нас в нынешней ситуации подобное решение россиян? Есть надежда, что и некоторые другие регионы в той или иной мере будут оказывать помощь.

— Принципиально важно, — продолжил наш собеседник, — что со следующего года меняются деловые взаимоотношения. Теперь за все строительств, технику, специалисты Армения будет полностью расплачиваться безвозмездная помощь, ведь не может быть бескорыстной, мы готовы со всеми сотрудничать на взаимовыгодных условиях.

Прекращается также строительство различных объектов по всей республике. Людей, техни-



40-му съезду  
Социалистической  
партии Уругвая

Секретарь приветствует делегатов 40-го съезда Социалистической партии Уругвая и желает успеха его работе.

Высоким ценностям вашей поддержки перестройки в Советском Союзе, курса на демократизацию политической и общественной жизни нашей страны.

Надеюсь на развитие дружеских отношений между КПСС и СПУ в интересах наших народов, мира и сотрудничества.

Секретарь Центрального Комитета Коммунистической партии Советского Союза.

Состоялась беседа

6 декабря Председатель Верховного Совета СССР А. И. Лукьянов принял в Кремле группу представителей деловых кругов Японии, прибывших в Советский Союз по инициативе газеты «Майнити симбун».

В ходе дружественной беседы было отмечено, что интересам народов СССР и Японии, укреплению мира в азиатско-тихоокеанском регионе отвечало бы использование всех имеющихся возможностей для дальнейшего развития взаимовыгодных двусторонних отношений в различных областях. Реальную перспективу для этого открывает предстоящий в апреле будущего года визит в Японию Президента СССР М. С. Горбачева.

(ТАСС).

Разно-  
лика  
строка



(Оночание. Начало на 1-й стр.)

«Крисчен саиенс  
монитор» (США)

Прибалтийские республики прижились между собой, чтобы дать отпор потенциальным экономическим и военным нападениям Москвы.

С весны общая цель прибалтийских республик — Латвии, Литвы, Эстонии — состояла в том, чтобы вновь обрести независимость, которой они лишились после оккупации их Советским Союзом в 1940 году. Однако непримиримый подход литовцев неоднократно вызывал раздражение у латвийцев и эстонцев.

В субботу республики сделали шаги к координации своих позиций, выступив единым фронтом, чего они добились с трудом после первого совместного заседания трех парламентов.

«Борьба за независимость... вступила в новый, более трудный, но, может быть, более решающий этап», — сказал Президент Литвы Витаутас Ландсбергис.

Три республики договорились создать межпарламентскую рабочую группу и занять единую позицию в отношении присутствия советских войск в Прибалтике, требуя их вывода на основе переговоров.

«Санкэй симбун»  
(Япония)

Президент СССР М. С. Горбачев выдвинул во вторник на сессии Верховного Совета СССР проект пересмотра ряда положений Конституции, который в соответствии с преобразованиями в структуре государственной власти предусматривает установление прямого президентского контроля над кабинетом министров и другие меры. Участники сессии одобрили этот проект, а также приняли резолюцию, предоставляющую Президенту полномочия по преобразованию структуры власти до принятия решения на Съезде народных депутатов. Это означает переход в СССР к президентской системе межпарламентского типа и еще большее усиление власти Президента СССР. Но это в то же время говорит о том, что только начавшая функционировать с марта этого года президентская система оказалась вынужденной значительно перестроиться. В этой связи возникает вопрос: сможет ли эта система стать решающим средством для выхода из все более усугубляющегося политического и экономического кризиса.

«Вашингтон пост»  
(США)

Президент Дж. Буш встретится 10 декабря с Председателем Верховного Совета Литвы Витаутасом Ландсбергисом, заявляя, что они никогда не признавали вхождения республик Прибалтики в состав СССР, тем не менее пока официально не признали независимость Литвы.

МОЕ МНЕНИЕ

Против течения

Малаккский пролив, соединяющий Тихий и Индийский океаны, отныне попадает под прямой военный контроль США. Американские боевые корабли обрели право свободного доступа в порт Сембаваг, а истребители-бомбардировщики — на аэродром Пайя Лебар в Сингапуре.

Премьер-министр Ли Куан Ю подписал об этом соглашение с вице-президентом Кузнецовым, когда оба они находились в Токио по случаю аступления на престол японского императора. Вызывает недоумение, как совместить данный шаг Сингапура с провозглашенной им и другими членами АСЕАН целью — превратить Юго-Восточную Азию в зону мира, свободы и нейтралитета, провозгласив ее беззастенчивой зоной?

Еще труднее понять, что побудило Сингапур допустить к себе иностранцев с оружием именоваться сейчас, когда, как отметили в Иркутске главы внешнеполитических ведомств СССР и США, «обострились тенденции к оздоровлению обстановки в азиатско-тихоокеанском регионе, некоторому сокращению там военного противостояния и военного присутствия на чужих территориях».

Помню, как пять лет назад Союз выпускников Сингапурского университета додумался меня вопросам о нашем присутствии во вьетнамской бухте Камранг. Не мои доводы, что так находится не советская военная база, а пункт материально-технического обеспечения, слушали, аргументы процитировали в ответ японскую посылку: «Сколько ни доказывай, что головастик совсем не похож на лягушку, из него все равно вырастет лягушка».

Это же мудрое изречение в бытность теперь переадресовать тем сингапурским официальным лицам, которые убеждают меня, будто речь идет не о создании в стране американских военных баз, а лишь о праве доступа вооруженных сил США на имеющиеся там объекты. Как ни крути, наличие отнюдь не «сокращение иностранного военного присутствия на чужих территориях», к чему в Иркутске обязались вести дело Шеварднадзе и Бейкер. На фоне конструктивных инициатив Москвы, в том числе нашего одностороннего ухода из Камранга, американско-сингапурское соглашение выглядит как шаг против течения.

Есть и другая причина, по которой я негативно отношусь к этому соглашению. Убежден, что оно ценно для Вашингтона не только само по себе, но и как рычаг давления на Манилу. Сегодня там начинается очередная раунд переговоров о судьбе американских баз на Филиппинах. Расположенные на полуострове Калифорния до Персидского залива, они представляют собой самые крупные объекты Пентагона за пределами США. Американцы вполне пользуются ими до сентября 1991 года. От Кларка-Филда ВВС США вроде бы готовы отказаться, но 7-й флот



Владимир ОВЧИННИКОВ. Политический обозреватель «Правды».

МИЛОСЕРДИЕ И СОЛИДАРНОСТЬ

НЬЮ-ЙОРК, 6. (Соб. корр. «Правды»). Вчера во втором комитете 45-й сессии ГА ООН без голосования консенсусом принята резолюция о международном сотрудничестве по предотвращению последствий аварии на Чернобыльской атомной электростанции.

В резолюции содержится призыв ко всем странам — членам ООН организовать кампанию по сбору добровольных пожертвований в помощь жертвам чернобыльской трагедии. Она рекомендует всем органам и специализированным учреждениям ООН «при рассмотрении вопросов технической помощи Белоруссии, Украине и СССР руководствоваться пониманием беспрецедентного характера случившегося в Чернобыле радиологической и экологической катастрофы».

Резолюция по Чернобылю была внесена 119 соавторами-странами, случай далеко не рядовой в практике Организации Объединенных Наций. Здесь отмечают, что для конечного успеха резолюции весьма полезной и важной оказалась поддержка стран Европейского экономического сообщества, и в особенности Италии. Конструктивную позицию

Мировое  
сообщество —  
жертвам Чернобыля

заял и генеральный секретарь ООН. Думается, сыграл свою роль недавний визит Переса де Куэльяра в Белоруссию, где он впервые увидел масштабы бедствия, выпавших на долю жителей республики.

Сдвиги заметны

БРЮССЕЛЬ, 6. (Соб. корр. «Правды»). В штаб-квартире Североатлантического альянса началась серия заседаний его руководящих органов. Вчера прошло совещание Еврогруппы, сегодня и завтра работают Группа ядерного планирования и Комитет военного планирования (на уровне министров обороны). Завершится же традиционный «зимний марафон» НАТО заседанием высшей политической инстанции — Совета (17–18 декабря). В нем примут участие министры иностранных дел стран — членов НАТО.

Как правило, такие встречи, которые проводятся дважды в год, мало чем примечательны. Однако нынешний «марафон» стандартно-рoutinesким не назовешь. С одной стороны, это серия заседаний — первая после сессии Совета НАТО в Лондоне, где было решено рассмотреть стратегический альянс в свете военно-политических перемен в Европе. С другой стороны, они продолжают убрать с Филиппин все свои истребители-бомбардировщики. Тем самым дано понять: если правительству Акино будет упорствовать, оно лишится даже того, что ему ныне предлагают.

Разумеется, Сингапур не может стать равноценной заменой для военно-воздушной базы Кларк-Филд и военно-морской базы Субик-Бей. Ведь объекты эти превосходят по площади всю территорию государства. Однако у Пентагона есть основания рассчитывать, что сингапурскому примеру могут последовать и другие члены АСЕАН, в частности — Бруней. С точки зрения американских стратегов, Сингапур призван не заменить, а дополнить собой Филиппины. Адаптация американско-сингапурского соглашения иногда изображают его как невинную коммерческую сделку. Но коли так, почему бы не предоставить аналогичное право доступа к объектам в Сингапуре и другим странам, включая Советский Союз? Заявил же недавно Ханой, что после нормализации отношений между Вьетнамом и Соединенными Штатами американские корабли смогут снова заходить в бухту Камранг...

«Зимний марафон» НАТО

военного планирования). С учетом вносимых корректировок (сокращение войск, военных бюджетов) будут рассмотрены оборонные программы отдельных государств — членов НАТО. Должна определиться позиция альянса по тактическим ядерным средствам, в том числе о возможности начала переговоров с целью их сокращения. Предполагается так-

Требуют отставки

БЕЛГРАД, 6. (Соб. корр. «Правды»). Югославские средства массовой информации комментируют интервью секретаря по народной обороне СФРЮ, генерал-полковника В. Кадиевича.

Обозреватели прежде всего отмечают: В. Кадиевич продемонстрировал различные национал-сепаратистские силы, «самозванные мессии» и «политические авантюристы», что армия всеми средствами выполнит возложенные на нее задачи.

Любые формирования, не относящиеся к предусмотренным конституцией страны вооруженным силам, заявил союзный секретарь, будут разоружены. «Югославская народная армия сохранит верность закону и конституции, и тот, кто подымается противостать им силой, будет силой остановлен», — заявил В. Кадиевич.

Смысл сегодняшних нападок на ЮНА, отметил В. Кадиевич, один: расколоть ее, поскольку определенные силы выдвигают в лице одной

«Жест человеческой солидарности», — так в своем выступлении охарактеризовал принятую резолюцию постоянный представитель СССР при ООН Ю. М. Воронцов. — Это еще одно подтверждение того, что чудного горя не бывает, что идущее от сердца стремление помочь попавшему в беду сообществу по планете выше национальных границ, выше политических, расовых и иных различий».

Принятая резолюция предполагает активное вовлечение многих организаций системы ООН в работу по смягчению последствий чернобыльской аварии. В соответствии с решением ООН будет разработана специальная международная программа по этому вопросу. Координацию и направление всей этой деятельности будут осуществлять один из заместителей генерального секретаря ООН.

В. ЛИННИК.

ИЗ ПОТОКА НОВОСТЕЙ  
6 декабря

США  
ПОПУЛЯРНЫЙ ЖУРНАЛ «РИДЕРЗ ДАЙДЖЕСТ» — крупнейший по тиражу в Соединенных Штатах — будет отныне выходить также на русском языке в Советском Союзе. В настоящее время «Ридерз дайджест» поименом США публикуется еще примерно в 40 странах. Его общий тираж достигает 30 миллионов экземпляров. Первый номер русского издания, датированный августом будущего года, поступит в розничную продажу за рубли.

БОЛИВИЯ  
ЛИКВИДИРОВАНА ЛЕВОЭКСТРЕМИСТСКАЯ ГРУППИРОВКА «командование Нестора Паса Саморы», действовавшая в Боливии. В ходе операции убит ее лидер Мигель Нортигстер. Как заявили представители полиции, члены группировки планировали возродить национально-освободительную армию, развернувшую в начале 70-х годов партизанское движение в одном из районов Боливии.

ЗАПАДНЫЙ БЕРЕГ РЕКИ ИОРДАН  
ГРУППА ВООРУЖЕННЫХ ЕВРЕЙСКИХ ПОСЕЛЕНЦЕВ, состоящая в основном из выходцев из Советского Союза, ворвалась в среду в деревню Рафия близ Хан-Юниса и устроила там погром. По сообщениям газет «Аш-Шарк аль-Аусат», колонисты поджигали машины арабов, разрушали хозяйственные постройки, жестоко избивали крестьян, в том числе женщин и детей.

ЧЕХОСЛОВАКИЯ  
ОДНА ИЗ САМЫХ ЦЕННЫХ КАРТИН украдена из Народной галереи в Праге. Похитители на месте шедевра Лукаса Крамача «Влюбленный старец повесили...» репродукцию картины Рембрандта аналогичного размера. Вечером по телевидению были показаны обе картины. Полиция обратилась к гражданам с просьбой сообщить, кто в этот день находился в галерее и видел картину-оригинал.

ГРЕЦИЯ  
НА 24 ЧАСА ПРЕКРАТИЛИ РАБОТУ трудящихся заводов и фабрик, транспортных, служащих государственных учреждений, почт, банков, преподавателей. Митинг на них бастуют уже второй день подряд. Стачка проводится по инициативе крупнейшего профсоюзного объединения страны — Всеобщей конфедерации труда Греции (ВКГТ) в знак протеста против правительства нового «аконопроект о забастовках», который сейчас обсуждает парламент. Этот документ предусматривает, что все участники забастовки, которые судебные власти признают незаконными, будут немедленно уволены.

ВЕЛИКОБРИТАНИЯ  
ОКОЛО 60 ДЕПУТАТОВ правящей консервативной партии Великобритании не поддержали правительство при голосовании в палате общин по проекту резолюции оппозиционной лейбористской партии, выступившей за отмену подушного налога в фонды местных органов власти. Этот налог крайне непопулярен в стране, потому что при определении его размера прямо не учитывается платежеспособность людей. Он стал одной из причин острого конфликта в рядах консервативной партии, который завершился уходом в отставку премьер-министра Маргарет Тэтчер.

БЕЛЬГИЯ  
ОДНОЙ ИЗ САМЫХ КРУПНЫХ за последние годы крестьянских манифестаций был отмечен первый день работы открывшейся в Брюсселе заключительной конференции «куртуазского раунда» переговоров в рамках Генерального соглашения о тарифах и торговле (ГАТТ). Около 30 тысяч фермеров, съехавшихся в бельгийскую столицу со всей Западной Европы, а также из ряда стран Африки и Азии, выступили против планов сокращения субсидирования сельского хозяйства, на котором настаивают Соединенные Штаты Америки.



Телефото Рейтер — ТАСС.

ЛИБЕРИЯ  
ОКАЗАТЬ СРОЧНУЮ ГУМАНИТАРНУЮ ПОМОЩЬ Либерии — с таким призывом обратился генеральный секретарь ООН Хавьер Перес де Куэльяр. В ней нуждаются примерно 350 тысяч человек, в том числе около 120 тысяч детей, сказал он. В результате длительной гражданской войны в Либерии погибли сотни тысяч человек, многие покинули родину, а число перемещенных лиц внутри страны достигло полутора миллионов.

ФРАНЦИЯ  
ВОЗНИК ПОЖАР на верфи Сен-Назер, департамент Атлантической Луары, на готовящемся к спуску на воду пассажирском корабле «Монарх морей». Этот корабль длиной 268 метров вешает по проекту 2500 пассажиров. В течение почти шести часов около 200 пожарных тушили огонь. Судно должно было спуститься на воду 21 декабря. Теперь, по мнению администрации, это событие отложится на неопределенное время.

ФРГ — СССР  
ГОТОВИТЬ ОКАЗЫВАТЬ ПОДДЕРЖКУ восточногерманским предпринятиям, осуществляющим экспортные поставки в Советский Союз, до 31 декабря будущего года путем создания для них особых благоприятных условий правительство ФРГ. Такая позиция правительства продиктована опасением существенного сокращения экспортных поставок в СССР с нового года вследствие переноса расчетов в торговле со странами — членами СЭВ на свободно конвертируемую валюту.

(«Правда» — ТАСС).

Персидский залив: ПОИСКИ ВЫХОДА



Ирак согласился с предложением президента США Дж. Буша провести встречу представителей правительств двух стран, сообщил в среду госдепартамент США. Согласно распространенному в Вашингтоне заявлению, в настоящее время идет согласование дат и повестки для двух таких встреч.

Предстоящие встречи президента Дж. Буша и госсекретаря Дж. Бейкера с иракским руководством не станут переговорами ни о каком другом вопросе, кроме полного и безоговорочного вывода иракских войск из Кувейта, заявил в среду глава внешнеполитического ведомства США на слушаниях в сенатском комитете по иностранным делам конгресса США.

Ирак ожидает, что посланник президента Буша прибьет в качестве «парламентария», а не

Призыв  
к миру

С тревогой за судьбу мира и одновременно с надеждой на политическое решение конфликта в Персидском заливе советская общественность воспринимает резолюцию 678 Совета Безопасности ООН от 29 ноября с. г.

Советские люди, как и все мировое сообщество, не могут согласиться с аннексией Кувейта. Военная оккупация этой небольшой миролюбивой страны принесла тяжкие испытания ее народу. Но даже трудно представить масштабы бедствия, которые могут обрушиться на народы этого региона, и прежде всего на Ирак, если развитие событий приведет к применению оружия, чтобы восстановить справедливость и права кувейтского народа.

Советский комитет солидарности стран Азии и Африки считает, что возможность мирного урегулирования конфликта еще не исчерпаны. Руководители Ирака должны прислушаться к призыву уйти из Кувейта. Делать, а может, и сотни тысяч сохранивших жизнь станут делой проявленной мудрости всех, кто вовлечен в этот конфликт.

Позиция ООП

Вступление Ирака в Кувейт, заявил в беседе с нашим корреспондентом С. ФИЛАТОВЫМ, член Исполкома ООП, руководитель политического департамента ФАРУК КАДДУМИ, это отнюдь не нарушение его суверенитета, поскольку он является частью арабского мира, а мы рассматриваем этот мир единым. Но такой взгляд совсем не означает, что мы не осуждаем любое насилие одной страны над другой. Мы рассматриваем эту интервенцию по-иному: как вторжение Ирака в нефтяную империю США. Если бы в Кувейте росли одни пальмы и не было бы нефтяных вышек, американцы не стали бы защищать эту землю и развешивать сотни тысяч солдат в Персидском заливе, защищая, как они говорят, «свой интерес».

После нападения Ирака на Кувейт мы просили арабов не обращаться в Совет Безопасности ООН, поскольку это явилось бы пригласением к иностранному вмешательству. Мы могли бы предпринять какие-то шаги в рамках ЛАГ. Но обращение было сделано, и США сразу же увидели для себя возможность

Найти межабское  
решение

Нас упрекают в том, что мы не осудили Ирак, продолжал Кадууми. Мы не сделали этого, поскольку такое осуждение подрывает дело общерабской солидарности, где объединенный вопрос является объединяющим фактором. И не нам решать арабов, стоявших на ту или другую сторону конфликта. Теперь с нами говорят все. Мы страдаем от кризиса сами. Уже потеряно свыше 5 миллиардов долларов. Более 400 тысяч наших людей, работавших в Кувейте, посылали денежные пере-

Позиция ООП

воды на оккупированные Израилем земли и в Ливан. Теперь эта поддержка живущих под оккупацией прекращена.

Выход из кризиса, считает Кадууми, лежит через решение ближневосточной проблемы в целом, а не породил арабо-израильский конфликт. Вот почему необходима международная конференция по Ближнему Востоку, на которой бы были обсуждены и арабо-израильский конфликт. Без такого взаимовыгодного выхода нет. Это, конечно, не означает, что обе проблемы нужно урегулировать одновременно. Нет. Но, решая последовательно, требуются серьезные гарантии восточных держав, Совета Безопасности ООН в том, что палестинский вопрос — следующий. Пока он не будет решен, Ближний Восток еще не раз столкнется с такими же ситуациями.

По мнению палестинского руководителя, арабы, ответственные за происшедшее. И должны теперь действовать, работать с Ираком, убедить его уйти из Кувейта. Поэтому межабское решение — это правильный путь к мирному урегулированию.

г. Тунис.



## ФАКТ

### Слонов меняют на орехи

Чтобы спасти слонов, особенно африканских, от истощения, в мире ширится кампания по сокращению производства изделий из слоновой кости. В ювелирном деле, пугачовском, шахматном, сувенирном, а также в производстве мебели и предметов интерьера. Значительно сократился спрос на слоновую кость. Значительно сократился спрос на слоновую кость. Значительно сократился спрос на слоновую кость.

### Как делать деньги...

Не успев в Германии войти в обращение денежная купюра нового образца достоинством в 100 марок, которую по мнению эмиссионного банка, особенно трудно подделывать, как в руках покупателей и продавцов зашевелились фальшивые «сотенники». Преступникам, занимающимся подделкой, помогает современная техника — лазерные копировальные приборы, позволяющие точно воспроизвести не только рисунок, но и цвет. На фальшивых купюрах отсутствуют, естественно, некоторые «особые приметы» настоящих денег — водные знаки, серебристая металлическая нить. Но все же люди продолжают считать их за настоящие.

### Без дурных привычек?

«Новая Европа без сигарет» — такой лозунг был провозглашен в польском городе Казимеж, где состоялась международная антитабачная конференция. Тревогу, пожалуй, было от чего бить. Вот статистика: только в Польше в 1989 году было продано 12 миллиардов сигарет (и это при населении страны 38 миллионов) ежегодно выкуривают свыше 100 миллиардов сигарет. Причем отечественные сигареты признаны самыми вредными на континенте по содержанию в них никотина и канцерогенных веществ.

(По сообщениям соб. корр. «Правды» С. Свистунова, М. Подключникова, А. Старухина).

## НАШИ ИНТЕРВЬЮ

Наш старый континент вступил в новую эпоху мирного развития. Парижская встреча в верхах заложила основы для создания новой системы европейской безопасности. Читатели просят подробнее рассказать об этом, в том числе и о Договоре об обычных вооруженных силах в Европе. Наш собеседник — начальник Договорно-правового управления Генерального штаба Вооруженных Сил СССР генерал-лейтенант Ф. ЛАДЫГИН.

— Федор Иванович, если раньше безопасность Европы в известной мере обеспечивалась балансом сил двух противостоящих друг другу военно-политических союзов — НАТО и ОВД, то сейчас, как нам представляется, созданы условия для действия новых механизмов и институтов, основанных на сотрудничестве. В этом главный итог парижской встречи?

— Вы правы. Документ парижского совещания — это комплекс беспрецедентных по своему значению и долгосрочным последствиям соглашений. Они по существу представляют собой предметную программу действий по обеспечению европейской безопасности и стабильности.

Это — «Парижская хартия для новой Европы», «Совместная декларация двадцати двух государств», принадлежащих к Варшавскому Договору и Североатлантическому союзу, которые провозглашают, что страны этих группировок больше не являются друг другу противниками. Фактически этот документ являет собой многосторонний пакт о ненападении, основанный на понимании того, что отныне безопасность в Европе будет обеспечиваться не военными, а преимущественно политическими средствами. И наконец, не имеющий себе аналога Договор об обычных вооруженных силах в Европе. Он трансформирует политические заявления о конце «холодной войны» в конкретные правила и пониженные уровни вооружений.

— Хотелось бы услышать от вас, Федор Иванович, характеристику основных положений этого договора.

— Прежде всего он устанавливает для каждой из двух групп государств, относящихся к ОВД и НАТО, равные уровни видов вооружений, обладающих наступательными возможностями: танки — 20 тысяч единиц, боевые бронированные машины — 30 тысяч, артиллерия — 20 тысяч, боевые самолеты (фронтовые, бомбардировщики, истребители ПВО) и учебно-боевые самолеты — 6,800 единиц, ударные вертолеты — 2,000 единиц. Сокращения до этих уровней должны быть осуществлены в течение 40 месяцев после вступления договора в силу, то есть после его ратификации всеми государствами-участниками.

Для нас важное значение имеет так называемое правило достаточности вооружений для одной страны. В соответствии с ним мы имеем право на 13,300 танков, 20,000 бронемашин, 13,700 артистем, 1,500 боевых самолетов, 1,500 ударных вертолетов. Фактически в соответствии с соглашением между странами Варшавского Договора Советский Союз будет иметь 13,150 танков, 20,000 бронемашин, 13,175 артистем, 1,500 боевых самолетов, 1,500 ударных вертолетов.

Наряду с общими сокращениями вооружений в Европе — от Атлантики до Урала — предусмотрены ограничения на количество вооружений в отдельных регионах с целью исключения опасной концентрации войск, в частности в Центральной Европе и на флангах. Применительно к СССР это означает, что, например, на северном и южном флангах, включая Ленинградский, Одесский, Северо-Кавказский и Закарпатский военные округа, мы можем иметь в регулярных войсках не более 1,850 танков, 1,800 бронемашин и 2,775 артиллерийских систем. Кроме того, в Ленинградском и Одесском военных округах может храниться на складах 1,000 танков, 800 бронемашин, 1,100 артистем. Остальное вооружение из числа разрезанного по договору будет размещаться в западных приграничных и центральных военных округах.

Надежность проверки соблюдения положений договора всеми государствами-участниками будет обеспечиваться комплексом мер контроля. Их основу состав-

ят инспекции на местах без права отказа со стороны инспектируемого государства.

— Читатели нашей газеты хотели бы знать, в каких количествах будут сокращаться вооружения стран НАТО и ОВД, в частности, Советским Союзом?

— Сокращения сверх установленных договором уровней вооружений будут осуществляться главным образом путем их уничтожения. По предварительным данным, всего предстоит сократить странам НАТО — свыше 16 тысяч единиц вооружений, странам ОВД — около 34 тысяч. Со-

щисся в Европе американские вооружения должны быть сокращены примерно на 2,400 единиц в основном за счет танков. На вооруженные размещенные на территории США и американских базах на иностранных территориях за пределами Европы, положения договора не распространяются. В то же время ФРГ должна будет ликвидировать около половины своих вооружений, то есть свыше 11 тысяч единиц.

— Если сопоставить приведенные данные о том, сколько вооружений имеет СССР по договору, с теми показателями, которые публиковались по Советским Вооруженным Силам до начала венских переговоров, то мы должны были бы ликвидировать значительно большее количество своих вооружений. В чем тут дело?

— Действительно, в середине 1988 года в Вооруженных Силах СССР в Европе имелось больше вооружений, чем в настоящее время, например, танков — около 41,500. Однако за последние 2—2,5 года в ходе реализации положений новой оборонительной

политики, одностронного сокращения Вооруженных Сил СССР и вывода наших войск из восточноевропейских стран количество танков в Европе сократилось на 20,500, бронемашин — на 19,300, артистем — на 28,400.

Таким образом, в настоящее время в наших войсках в Европе имеется около 21,400 танков, 29,600 бронемашин, около 14,000 артистем, подпадающих под действие Договора об обычных вооруженных силах в Европе.

Словом, как ни кинь, а Советский Союз сокращает ослепительнее вооружений, чем НАТО. Не несет ли это ущерб безопасности восточноевропейского региона?

— Относительно простым, хотя и далеко не полным показателем безопасности является соотношение военных сил. С учетом происходящих в Варшавском Договоре процессов и предстоящего изменения характера этого союза, прежде всего его военной организации, все чаще сравнивают не общее соотношение сил между НАТО и ОВД, а между НАТО и СССР. В результате реализации договора это соотношение составит по танкам и боевым бронированным машинам 1,5:1, по артиллерии 1,3—1,5:1, по боевым самолетам и ударным вертолетам 1,3:1. Но такое соотношение в пользу НАТО в целом не противоречит критерию минимальной достаточности для обороны, исходя из нашей оборонительной доктрины.

Разумеется, по своим качественным характеристикам наша военная техника не должна уступать вооружениям армии западных стран.

Следует также учитывать, что наряду с сокращением военных потенциалов и понижением их наступательных возможностей, надежный контроль за состоянием и деятельностью вооруженных сил практики исключают внезапное развязывание военных действий и ведение крупномасштабных наступательных операций. В целом, в условиях перехода от конфронтации к сотрудничеству и созданию новой системы безопасности на Европейском континенте реализация положений Договора об обычных вооруженных силах в Европе от-

вечает интересам Советского Союза и позволит обеспечить надежную оборону страны, причем со значительно меньшими затратами.

— Вы руководитель управления Генерального штаба, которое непосредственно сотрудничает с соответствующими подразделениями Министерства иностранных дел СССР по вопросам разоружения. Что вы могли бы сказать по поводу того, что в ходе переговоров, особенно на заключительной стадии выработки Договора, в зарубежной прессе и в некоторых наших средствах массовой информации говорилось о том, что между Минобороны и МИД по разоруженческой проблематике имеются противоречия? Что, мол, советские военные тормозят переговоры, занимая крайне жесткие позиции.

— Должен сказать, что у нас создан и успешно функционирует межведомственный орган по обеспечению переговорного процесса. В него входят представители не только Министерства обороны и Министерства иностранных дел, но и других заинтересованных министерств и ве-

дств. Решения обсуждаются и выносятся коллегиально. Наиболее важные из них принимаются на уровне высшего руководства страны.

Разумеется, обсуждение возникающих на переговорах проблем не всегда проходит гладко, без споров. Но это естественный процесс. Как правило, всегда удается найти согласованные решения, которыми и руководствуются делегации на переговорах. При этом Министерство обороны и Генеральный штаб учитывают не только то, что договор нужен, но и соображения безопасности страны, за которую они несут непосредственную ответственность перед советским народом.

Главное — найти разумные варианты с партнерами по переговорам и добиться, чтобы они не ущемляли интересы государства.

— У вас, быть может, есть и пример такого подхода?

— Пожалуй, совсем недавний. В начале октября с. г. в ходе встречи руководителей внешнеполитических ведомств СССР и США, вопреки мнению Министерства обороны СССР, был согласован вопрос о так называемом региональном делении на основе позиций западных стран. Но это, по нашему мнению, привело бы к ослаблению нашей обороноспособности на северном и южном флангах, потребовало бы крупных материальных и финансовых затрат на перемещение в центральные районы значительных континентов войск и вооружений.

Эта неприемлемая для нас «развязка» была пересмотрена 7—8 ноября с. г. в ходе очередной советско-американской встречи на уровне министров иностранных дел СССР Э. Шеварднадзе и госсекретаря США Дж. Бейкера. Тогда по решению руководства переговоров по разоруженческой тематике с советской стороны возглавил непосредственно начальник Генерального штаба генерал армии М. Моисеев. К слову сказать, высокое представительство на этих переговорах советских вооруженных сил не только не тормозило, напротив, способствовало поиску

## В объективе правдиста — Брюссель



В городском облике сохранились черты многих веков европейской истории. Причудливая смесь религий, нравов, искусства и национальных культур встречается здесь на каждом шагу. Башни древнего собора (снизу вверху) свисают с неба, как будто на людской муравейник. За восемь веков они пригляделись к земле. На городской площади можно купить сувениры (снизу вверху). А этот «сплодный» автобус рекламирует шоколад (нижний снимок). «Откуси меня», — написано на нем.

В. ПЕРЕСАДА, Л. СТРИЖОВСКИЙ. (Спец. корр. «Правды»)



## Несладкие времена бразильского кофе

Вернувшись из Москвы, где компания «Каски» и ее арматурная продукция — в зернах, молотая, но прежде всего растворимая — выступала в качестве одного из главных персонажей VI торгово-промышленной выставки «ЭКСПО-Бразил», ее вице-президент Сержиу Коимбра гордо продемонстрировал коллегам груду вырезок из советской печати.

Практически они были выдержаны в жанре уголовной хроники, а банки кофе «Каски» фигурировали в главной роли в заголовках приправленного в продуктах магазинов дефицита, в обиходе на квартирах воронились «теплой экономии» или в переиздании привилегий коррупционированных чиновников.

— Как видите, — с энтузиазмом комментировал С. Коимбра, — наш продукт стал в Советском Союзе одним из символов «сплодной жизни». Его престиж высок, и нам надо как можно основательнее закрепиться на советском рынке, который способен поглотить огромное количество бразильского кофе. Тем более что на мировом рынке дела с кофе сейчас неважные.

Потенциал Восточной Европы огромен, — соглашается с ним исполнительный директор Бразильской ассоциации индустрии растворимого кофе Мауру Матта. — Ведь если потребление там нашей продукции на душу населения достигнет уровня государств «Общего рынка», то это означает целый Эверест растворимого кофе — 61,6 тысячи тонн. В то время как весь экспорт бразильского кофе в прошлом году едва достиг отметки 55 тысяч тонн.

Пока же бразильский кофе плавится не самые лучшие времена. Главная причина — рухнувшее в июле прошлого года международное соглашение по кофе.

Обострилась и конкурентная борьба. Особенно поджимает Ко-

С. СВИСТУНОВ. (Соб. корр. «Правды»)

Сан-Паулу — Бразилия.

## Объявлен состав правительства

ПАРИЖ, 6. (ТАСС). В Чад объявлен состав Государственного совета, который будет выполнять функции правительства страны. По сообщениям из Нджамены, в него вошли 33 комиссара.

Бывший президент переходного

# «Мелочью», без которой не обойтись

Когда знакомые, направляясь в Японию, спрашивают, что им надо взять с собой в поездку, всегда советуем: «Прежде всего изготовите и не забудьте взять с собой в поездку большое количество визитных карточек. Иначе при встречах с японцами будете то и дело попадать в неловкое положение».

Дело в том, что каждый японец при первом знакомстве с приезжим, приветствуя его, тут же почтительно протягивает свою визитную карточку, ожидая получить такую же и от вас. Нам же, соотечественникам, нередко приходится в подобных случаях лишь смущенно разводив руками, давая невразумительные объяснения, почему у нас визитных карточек нет.

Думаю, что до сих пор визитная карточка в бумажнике рассматривается у нас многими как некое подражание зарубежным образцам, а то и как свидетельство некоей амбициозности: шов, мол, важный какой стал — визитные карточки себе завел и хвастается своими званиями и должностями!

Руководствуясь подобными взглядами, наши земляки склонны считать обмен визитными карточками делом заведомо пустяковым. И зря. Ведь для японца обмен визитками — это неслучайное предварительное условие любого делового начинания. Показательно, например,

подсчетах господина Савады, в течение одного месяца деловые визиты страны раздают друг другу в процессе обмена до 300 миллионов визитных карточек.

Отмечая не раз в прошлом «чрезмерное», по нашим понятиям, пристращение японцев к визитным карточкам, многие из советских журналистов сокрушались: зачем сотни японских типографий растрачивают время и

труд на их производство, зачем расходуют на них тонны и тонны первоклассной бумаги? Мы явно упускали из виду ту колоссальную пользу, которую приносит всеобъемлющая система визитных карточек деловой жизни. Страна восходящего солнца.

Ибо с системой этой японцы не только не отказались от стольного чина-то, сколько универсальное средство содействия общению людей, обеспечивающее им точную информацию друг о друге. Ведь главное, что делает визитную карточку японца удобным подспорьем в любом предпринимательстве, в любых

контактах с посторонними лицами, — это наличие в ней точного обозначения рода занятий и должности ее владельца, его адреса, телефона, а в последние годы и номера факсимильного аппарата.

Нельзя не отметить и другое: за пристращением японцев к визитным карточкам скрывается, как подводная часть айсберга, целый комплекс присущих им ценностей деловых качеств, включая ответственность и ревностное отношение к любому делу, предприимчивость и пунктуальность в выполнении своих обязательств. Если японец сказал вам, например, что будет в назначенном месте в определенный час, то можете быть уверены, что он появится там еще за две минуты до назначенного времени.

Именно на такой предельной точности и обязательности основана вся практика японцев в деловом общении между собой. Здесь повсеместно принято, например, планировать любые начинания, связанные как с трудовым делом, так и с проведением досуга, за несколько недель и месяцев с точным расчетом их по часам и минутам. И невдомек бывает часто членам наших делегаций и другим визитерам в эту страну, почему

так болезненно реагирует японская сторона на пересмотр сроков их приезда, на изменения в программах их пребывания в Японии, на неточности в их прибытии на место встречи. А как доверчиво и серьезно воспринимают японцы любые обещания, даваемые им зарубежными партнерами по бизнесу или знакомыми! Ибо сами они, как правило, избегают обещать своим собеседникам что-либо, если не уверены твердо в своей способности выполнить эти обещания.

Неизбежное наличие у всех японцев визитных карточек, как и частое отсутствие их у наших визитеров в Японии, — лишь одно из наиболее заметных проявлений разницы в подходе к делу двух сторон. За пунктуальным на первый взгляд несомненным «стылем» скрывается неуверенность, собранность и деловая хватка одной стороны и подчас прямо противоположные качества другой. Для многих из нас отсутствие в кармане визитных карточек — мелочь. Японцы же по этой «мелочи» составляют представление о серьезности намерений и деловоспособности партнеров. И они редко ошибаются.

И. ЛАТЫШЕВ. (Соб. корр. «Правды»)

г. Токио, декабрь.

## Триста миллионов визиток в месяц раздают японцы. Зачем?

различаются по форме, шрифту и содержанию.

Привел господина Савада и любительские цифровые данные. Подсчитано, например, что за один месяц президент японской компании раздает в ходе деловых встреч в среднем около 200 своих визитных карточек. Если же он занял свой пост недавно, то эта цифра достигает 300. Всех превосходят, правда, по расходу визитных карточек коммюнистические заводы фирм, предоставляющие населению товары и услуги. Их средний расход в месяц достигает 720 карточек. В целом же по всей Японии, по



